**Portfolio Management**

Portafolio

* Permite obtener un módulo
* Conjunto de proyectos y programas con el objetivo de alcanzar los objetos estratégicos
* Los proyectos o programas no son interdependientes ni relacionados necesariamente

Programa

* Permite obtener un producto software
* Se realiza de manera coordinada para obtener beneficios
* Conjunto de proyectos relacionados

Proyecto

* Permite obtener funciones de negocio
* Esfuerzo temporal para crear un producto único
* Consta de un inicio y un fin

Gestión de proyectos

Un *proyecto* es un esfuerzo único temporal que permite obtener un producto, servicio o resultado único. La *gestión de proyectos* es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un proyecto para satisfacer los requerimientos del proyecto.

Proyect Management Body of Knowledge (PMBoK)

*Guía o documento de referencia* en el que re recoge un convenio de *buenas prácticas* que debemos de atender para que nuestro proyecto funcione y esté siempre controlado. Se entiende por buenas prácticas a que existe una mayor probabilidad de éxito.

Proyect Management (PM)

Gestor de un proyecto, encargado de reunir toda la información del proyecto. No es el director, ni el espónsor o el responsable científico, es el *responsable de la gestión de proyecto*.

Proyect Management Office (PMO)

Es una *oficina de gestión de proyectos*, un área que pertenece a una organización. Centro de apoyo a los líderes del proyecto y su equipo. Desarrolla las metodologías de gestión de proyectos.

**Artefactos Portfolio Management**

|  |  |
| --- | --- |
| Preguntas | Artefacto |
| ¿Qué? | Cartera de proyectos  Definición programas, proyectos y productos  Diagrama de paquetes  Descripción de productos por programa  Diagramas de caso de uso |
| ¿Cómo? | Mapeo de procesos de negocio vs productos  Priorización de productos  Malla relacional de productos  Malla relacionar por CU  Diagramas de integración |
| ¿Dónde? | Despliegue de proyectos |
| ¿Quién? | Plan de trabajo |
| ¿Cuándo? | Estimación de esfuerzo  Tableros de control de aplicaciones  Cuadro de control del portafolio |
| ¿Por qué? | Documento de visión IT |